

# Rete Milano - Bilancio preventivo e programma delle attività 2024

---

Milano 30/11/2023

## Sommario

1	Introduzione .....	2
2	Risorse economiche dell'associazione .....	4
3	Analisi dei costi sostenuti nel corso dell'anno.....	6
4	Analisi delle entrate.....	10
5	Confronto entrate – uscite .....	13
6	Previsione di spesa per il 2024 .....	14
6.1	Gestione sede di via Trentacoste .....	14
6.2	Gestione alloggio di via Forlanini .....	14
6.3	Altre attività e spese .....	14
7	Bilancio di previsione per il 2024 .....	15

# 1 INTRODUZIONE

L'associazione Rete Milano ODV, è stata fondata il 15 ottobre 2020 con le seguenti finalità elencate nello Statuto:

- assistere, aiutare e accogliere persone in stato di bisogno o difficoltà;
- promuovere la cooperazione e la sinergia con gli enti pubblici nell'aiuto ai bisognosi;
- sostenere l'integrazione di persone in stato di bisogno e fragilità e di stranieri;

L'associazione ha acquisito il titolo di "Ente del Terzo Settore" nonché di ONLUS a seguito del decreto dirigenziale della Città Metropolitana di Milano del 3/03/2021.

Le attività sviluppate dalla associazione al fine di perseguire finalità le sopra indicate si articolano prevalentemente nei seguenti quattro progetti:

1. **Guardaroba solidale:** è rivolto a persone in stato di grave fragilità sociale (senza fissa dimora o in situazioni abitative precarie) e profughi in transito per Milano. Oltre alla possibilità di fare una doccia ed una colazione, si forniscono capi di vestiario, kit igienici e, se necessario, farmaci da banco e presidi medici per piccole medicazioni. Se disponibili e richiesti anche alimentari non deperibili. Tale attività si svolge nella sede operativa di via Trentacoste.
2. **Appartamento di via Forlanini:** Si possono ospitare fino a 5 persone per 1 o massimo 2 notti. Agli ospiti viene offerta anche la cena e la prima colazione. L'appartamento è presidiato da un responsabile.
3. **Unità di strada:** attiva settimanalmente alcune sere in base alla disponibilità dei volontari circa dalle 20.00 alle 23.00 in zona Stazione Centrale. L'Unità di strada soccorre con cibo, bevande calde, all'occorrenza indumenti, coperte e sacchi a pelo. In presenza di transittanti in cerca di una sistemazione per la notte i volontari si attivano per individuare una possibile soluzione, sia presso centri di accoglienza provvisoria messi a disposizione dal comune o nell'appartamento di via Forlanini o, in mancanza di altre soluzioni, presso famiglie della rete degli associati a Rete Milano che, interrogate al riguardo si rendano disponibili.
4. **Ascolto:** l'associazione, tramite l'attività del Guardaroba solidale, dell'Unità di strada o dei Social viene in contatto con bisogni di cittadini fragili, sia stranieri che italiani. In tal caso l'associazione si attiva per facilitarne l'inserimento sociale e l'integrazione indirizzandoli, a seconda dei casi, ai servizi competenti o ad altre associazioni più idonee.

L'anno 2022 ha rappresentato per l'associazione un anno di svolta a causa della guerra in Ucraina che da una parte ha fatto arrivare in Italia un gran numero di rifugiati, ma dall'altra ha prodotto una ondata di commozione tradottasi poi in un notevole flusso di donazioni verso la nostra associazione. Le somme raccolte sono state utilizzate sia per inviare aiuti nei centri a ciò predisposti al confine dell'Ucraina, ma soprattutto per prendere in locazione dalla fine di marzo fino al dicembre 2022 appartamenti per ospitare famiglie sfollate, pagare le relative bollette di luce e gas o contribuire alle spese nel caso di appartamenti offerti gratuitamente dai proprietari. Nonostante l'estensione dell'attività, che ha coinvolto 18 famiglie, la spesa complessiva è risultata inferiore all'importo delle donazioni ricevute e specificamente indirizzate all'aiuto verso le famiglie ucraine, creando così un surplus di fondi a disposizione dell'associazione.

Tale migliorata situazione economica ha consentito, già nel corso del 2022, di mettere in campo nuove iniziative:

- Si è aperta in via Trentacoste una sede operativa più ampia rispetto a quella in via dei Canzi, a suo tempo messa a disposizione dai familiari della Presidente dell'associazione. Ciò è stato possibile grazie alla proposta di quest'ultima che ha messo a disposizione, con comodato gratuito per 4 anni, un ambiente più grande e luminoso da poco entrato nella disponibilità della sua famiglia. In cambio l'associazione si è accollata i lavori di ristrutturazione e gli arredi necessari a rendere utilizzabile l'ambiente.
- Si è ottenuto da ALER, tramite la Cooperativa sociale "Il Balzo", la disponibilità in affitto di un appartamento in via Carlo Forlanini 26. Rete Milano ha contribuito in minima misura ai lavori di ristrutturazione effettuati da ALER, ha sostenuto le spese per l'arredamento e, dal gennaio di quest'anno ha cominciato a pagare l'affitto e le spese di condominio. Questo appartamento è destinato ad ospitare, per 1 o massimo 2 giorni, migranti in transito verso altre destinazioni.

La nuova sede di via Trentacoste e l'appartamento di via Carlo Forlanini 26, sono divenute operative all'inizio del 2023.

Nel corso del 2023 l'associazione ha incrementato il numero degli associati, da 32 a 62, di cui la metà sono soci sostenitori.

Anche il numero dei volontari è cresciuto da 32 a 48.

## 2 RISORSE ECONOMICHE DELL'ASSOCIAZIONE

Il quadro economico al 30/11/2023 risulta dal "Rendiconto per cassa" riportato nella seguente tabella 2-1.

Attività di interesse generale				
Oneri e costi			Proventi e ricavi	
codice	descrizione		codice	descrizione
A.1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	<b>-20'760.70</b>	A.1	Proventi quote associativi e apporti fondatori
A.2	Servizi		A1.1	Quote associative
A.3	Godimento di beni di terzi		A1.2	Apporti fondatori
A.4	Personale		A.4	Erogazioni liberali
A.5	Uscite diverse di gestione, sede via Trentacoste e App. ALER v. C. Forlanini, sito Internet		A.5	Proventi del 5 per mille
		<b>-18'884.38</b>	A.6	Contributi da soggetti privati (solo rimborso spese)
			A.8	Contributi da enti pubblici (solo rimborso spese)
			A.10	Altre entrate
Attività diverse				
codice	descrizione		codice	descrizione
B.1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		B.1	Entrate per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori
B.2	Servizi		B.2	Contributi da soggetti privati
B.3	Godimento di beni di terzi		B.3	Entrate per prestazioni e cessioni a terzi
B.4	Personale		B.4	Contributi da enti pubblici
B.5	Uscite diverse di gestione		B.5	Entrate da contratti da enti pubblici
			B.6	Altre entrate
attività di raccolta fondi				
codice	descrizione		codice	descrizione
C.1	Uscite per raccolte fondi abituali		C.1	Entrate da raccolte fondi abituali
C.2	Uscite per raccolte fondi occasionali		C.2	Entrate da raccolte fondi occasionali
C.3	Altre uscite		C.3	Entrate per prestazioni e cessioni a terzi
			C.4	Altre entrate
Attività finanziarie e patrimoniali				
codice	descrizione		codice	descrizione
D.1	<b>Uscite su rapporti bancari</b>	<b>-161.45</b>	D.1	Entrate da rapporti bancari
D.2	Uscite su investimenti finanziari		D.2	Entrate da investimenti finanziari
D.5	Altre uscite		D.5	Altre entrate

Totale uscite = - **39'806.53**  
Saldo 2022 = **80'735.69**

Totale entrate = **41'165.42**  
Saldo nell'anno (entrate - uscite) = **1'358.89**  
Attivo complessivo (saldo 2022 + saldo anno 2023) = **82'094.58**

tabella 2-1: Rendiconto per cassa al 30/11/2023

Pertanto le risorse economiche dell'associazione al 30 novembre 2023 ammontano a 81'685.36 Euro che risultano da:

- saldo al 31 dicembre 2022 80'735.69 Euro
- totale entrate al 30 novembre 2023 41'165.42 Euro
- a detrarre uscite al 30 novembre 2023 -39'806.53 Euro
- **Totale 82'094.58 Euro**

Il saldo attuale è pressoché uguale all'importo già presente nel conto corrente il primo gennaio di quest'anno, con un surplus di circa 1'350 Euro. Va però tenuto presente che una parte delle entrate, 6'002.14 Euro, è solo in giacenza nel nostro conto corrente in quanto raccolta tramite una apposita sottoscrizione, di cui si dirà più avanti, ed a breve sarà inviata al prestabilito beneficiario della raccolta. Pertanto l'importo ad oggi di riferimento è pari a 76'092.44 Euro.

Oltre alle donazioni in denaro l'associazione ha ricevuto una notevole quantità di donazioni in natura, sia di vestiario che di cibo. Queste donazioni pervenute dal Comune di Milano, da altre Associazioni solidali e da semplici cittadini, hanno permesso di svolgere gran parte della attività di supporto ai bisognosi.

L'associazione ha ricevuto inoltre buoni spesa da utilizzare presso grandi magazzini alimentari o di abbigliamento tecnico. Tali buoni spesa, che complessivamente valevano quasi 2'000 Euro, hanno contribuito a limitare gli esborsi in denaro da parte della associazione.

### 3 ANALISI DEI COSTI SOSTENUTI NEL CORSO DELL'ANNO

Dal rendiconto per cassa di cui alla tabella 2-1, si desume il seguente quadro riassuntivo:

Uscite		
Codice	Descrizione	importo
A.1	Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-€ 20'760.70
A.5	Uscite diverse di gestione, sede via Trentacoste e App. ALER v. C. Forlanini, sito Internet	-€ 18'884.38
D.1	Uscite su rapporti bancari	-€ 161.45
	<b>Totale</b>	<b>-€ 39'806.53</b>

tabella 3-1: Suddivisione dei costi sostenuti al 30/11/2023

Alla categoria identificata con il codice A.1 sono state attribuite tutte le spese direttamente indirizzate a fornire i servizi di assistenza che costituiscono le finalità primarie della nostra associazione: ad esempio spese per acquisto di indumenti, alimentari, materiale sanitario, acquisto di beni di prima necessità per i soggetti assistiti, contributi ad altre associazioni aventi finalità congruenti con le finalità individuate nella introduzione (cap. 1).

Nella categoria A.5 rientrano tutte le spese di carattere gestionale, cioè non immediatamente a vantaggio degli assistiti ma comunque strumentali al conseguimento delle finalità qui sopra ricordate. A titolo di esempio: le spese di ristrutturazione e arredo della nuova sede operativa e dell'appartamento ALER in via Forlanini, le relative spese di affitto, condominiali, per la manutenzione ordinaria, il costo delle bollette elettriche, il WIFI (solo in via Forlanini), i canoni per la posta certificata della associazione e per il sito web.

Nella categoria D.1 rientrano le sole spese di gestione del conto corrente bancario, cioè tutti gli addebiti che la banca fa secondo contratto.

Per comprendere più in dettaglio come sono stati utilizzati gli importi di cui alla tabella 3-1 questi sono stati suddivisi nelle seguenti categorie:

- **Forlanini:** nella colonna A1 le spese direttamente a vantaggio degli utenti e nella colonna A5 quelle di gestione dell'appartamento;
- **Trentacoste:** sono inserite qui le sole spese di gestione della sede, mentre i costi della attività ivi svolta, il progetto Guardaroba, sono trattati a parte;
- **Guardaroba:** comprende le spese per alimenti, abbigliamento, soprattutto scarpe robuste, zainetti, sacchi a pelo, biancheria intima ed altro materiale di primaria necessità per i beneficiari degli aiuti non presente nelle donazioni in natura;
- **Soccorso strada:** comprende essenzialmente i rimborsi spesa dei volontari per cibo o altre necessità che la sera offrono alle persone bisognose di assistenza; è compreso anche il costo delle coperte isothermiche. In questa categoria non viene considerato il materiale, come sacchi a pelo, coperte o altro direttamente prelevato dalla disponibilità del Guardaroba
- **Altre spese:** si tratta di spese legate a circostanze atipiche verificatesi. Quella di gran lunga più rilevante è il contributo di 5'000 Euro versato alla Associazione "Aiutility Onlus" per contribuire a coprire le spese di alloggio di una famiglia nigeriana. Altra spesa rilevante, 500 Euro, la parcella ad una avvocatessa che ha sostenuto il ricorso di un migrante contro il diniego della concessione del permesso di soggiorno. Vi è poi una quantità di spese meno rilevanti utilizzate per contribuire a sanare situazioni difficili.

- **Ucraina:** si tratta di code di spesa relative agli alloggi messi a disposizione dei rifugiati ucraini, pagamenti relativi a utenze A2A chiuse successivamente al 31 dicembre 2022 o fatturate da A2A dopo tale data.
- **Costi vari:** in questa categoria si sono fatte rientrare acquisti e note spese che coprivano finalità diverse che sarebbe stato troppo oneroso ripartire secondo finalità specifiche. Queste spese coprono poco più dell'8 % del totale delle spese, ragione per cui si è ritenuto non necessario tale approfondimento di analisi.

Il risultato della suddivisione è riportato nella seguente tabella 3-2:

	A1	A5	Totale	Percentuale
Forlanini	-2'357.82	-8'507.16	-10'864.98	27.4%
Trentacoste	--	-10'212.22	-10'212.22	25.8%
Guardaroba	-5'500.14	--	-5'500.14	13.9%
Soccorso strada	-1'333.05	--	-1'333.05	3.4%
Altre spese	-6'566.85	-165.00	-6'731.85	17.0%
Ucraina	-1'258.40	--	-1'258.40	3.2%
Costi vari	-3'744.44	--	-3'744.44	9.4%
<b>Totale</b>	<b>-20'760.70</b>	<b>-18'884.38</b>	<b>-39'645.08</b>	<b>100.0%</b>

tabella 3-2: Suddivisione dei costi in base all'utilizzo

Questi dati sono stati illustrati in forma grafica nella figura 3.1:

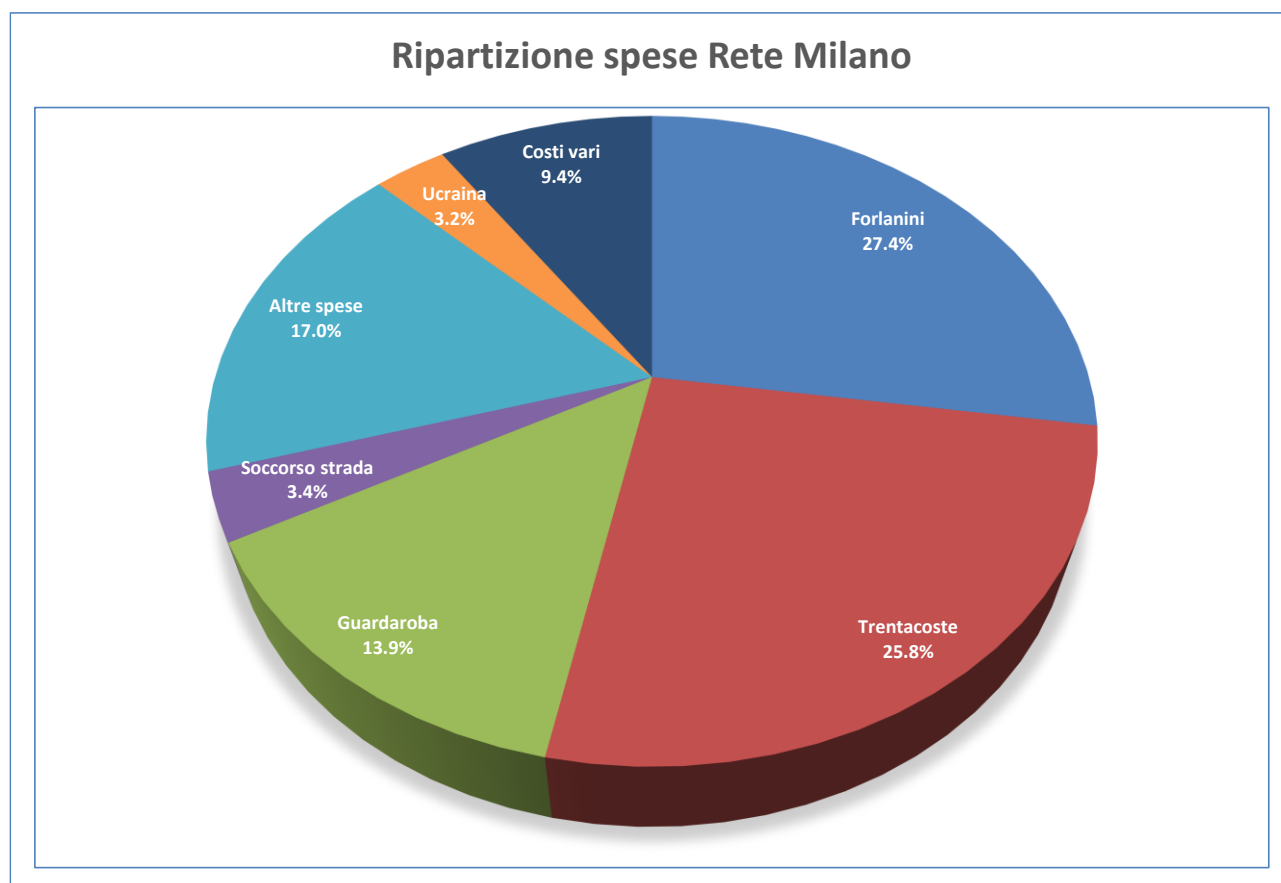


figura 3.1 Suddivisione dei costi sostenuti al 30/11/2023

Un ulteriore approfondimento è sembrato utile circa i costi di gestione della sede di via Trentacoste e dell'appartamento di via Forlanini, che insieme rappresentano più del 50 % delle spese complessive, ed i cui costi sono utili per stimare gli oneri attesi negli anni successivi.

A questo fine le spese sono state ulteriormente suddivise secondo le seguenti categorie:

- Ristrutturazione: costo dei lavori e arredo;
- Gestione casa: affitto, condominio, lenzuola monouso e manutenzione ordinaria;
- Bollette: elettricità e WI-FI (per via Forlanini);
- Supermercato: spese supermercato (alimentari e pulizia casa).

La sintesi di questa suddivisione è riportata nella seguente tabella 3-3:

	Ristrutturazione	Gestione casa	Bollette	Supermercato	Totale
Via Trentacoste	6'286.75	3'053.91	615.00	224.58	10'180.24
Via Forlanini	1'986.44	5'950.50	1'618.73	1'172.38	10'728.05
<b>Totali</b>	<b>8'273.19</b>	<b>9'004.41</b>	<b>2'233.73</b>	<b>1396.96</b>	<b>20'908.29</b>

tabella 3-3: Ripartizione spese per categoria

La ripartizione è resa graficamente per la sede di Trentacoste e l'appartamento di via Forlanini rispettivamente nella figura 3.2 e la figura 3.3.

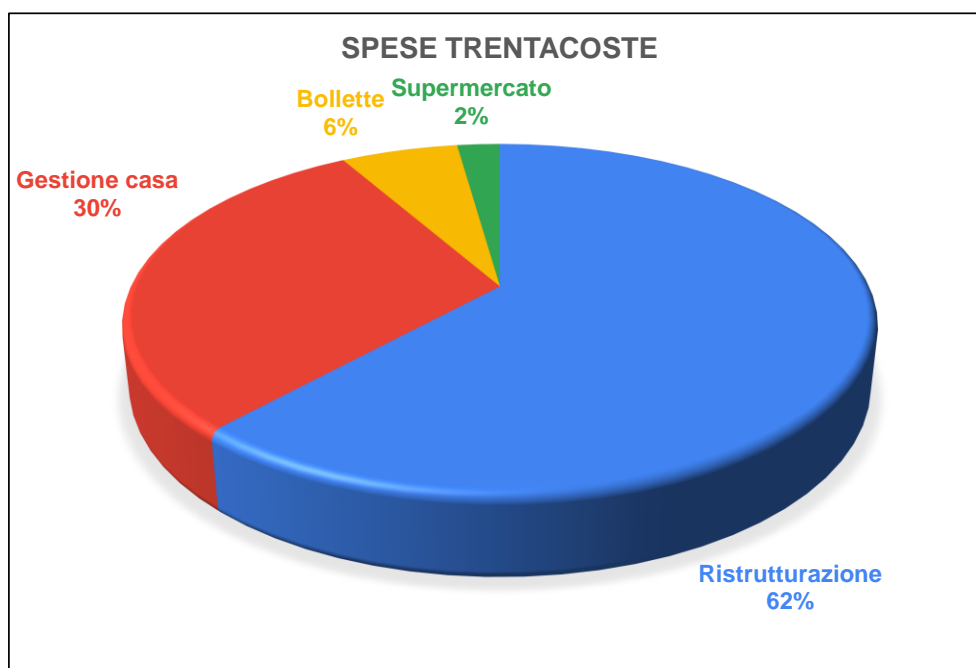


figura 3.2: Ripartizione spese sede di via Trentacoste

Si fa presente che per i locali di via Trentacoste la proprietà ha richiesto, a causa di successive difficoltà intercorse, una parziale modifica dell'accordo stipulato prevedendo a partire dal gennaio 2024 un affitto mensile di 425 Euro.



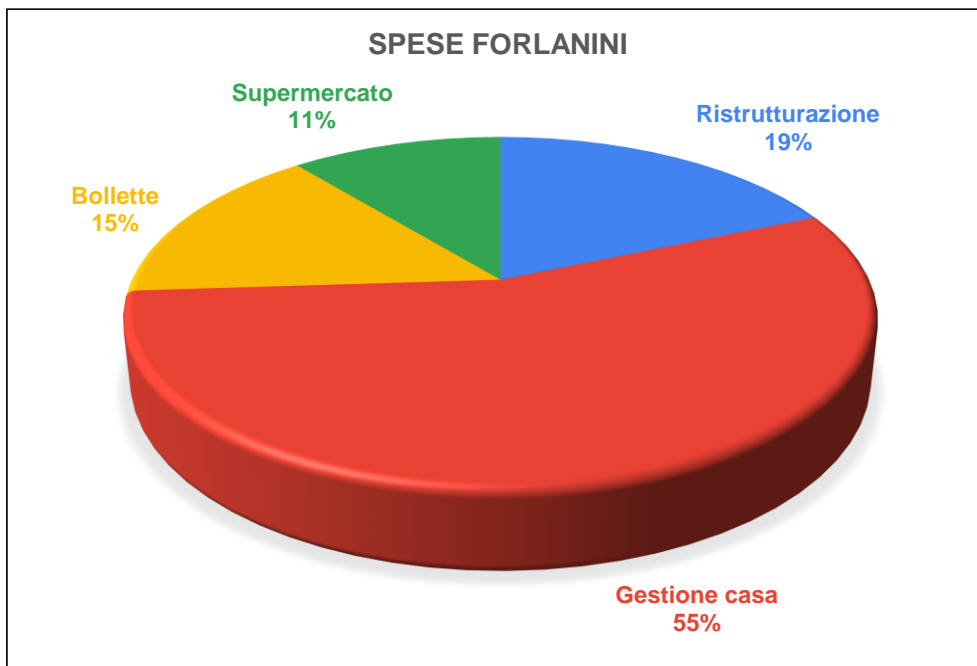


figura 3.3: Ripartizione spese appartamento di via Forlanini

## 4 ANALISI DELLE ENTRATE

Nel corso del 2023 fino al 30 novembre sono stati versati sul conto dell'associazione 41'165,42 Euro, di cui 2'164,51 Euro come quote sociali e 39'000,91 Euro come donazioni liberali. Di questi però 1'500 Euro sono la restituzione della caparra versata per un appartamento affittato nel 2022 nell'ambito del progetto per ospitare le famiglie ucraine sfollate per la guerra. Nella successiva analisi delle donazioni pertanto questo importo è stato stralciato, facendo così riferimento ad un importo minore, pari a 37'500,91 Euro, costituito interamente da donazioni alla associazione.

Fra le entrate è incluso l'importo di 6'002,14 Euro, di cui 4'282.14 Euro raccolti tramite una sottoscrizione denominata "Il sogno di Ismail" promossa da Rete Milano su una apposita piattaforma e 1'720,00 Euro pervenuti direttamente sul conto bancario dell'associazione. Ismail è un migrante afgano, laureato, che è stato assistito dalla nostra associazione durante il suo viaggio verso la Germania. Qui partecipando ad un bando internazionale ha vinto una borsa di studio per proseguire gli studi in una università USA. Si è rivolto a RM perché naturalmente non aveva i soldi per pagarsi il viaggio ed il trasferimento negli USA. Nel frattempo Ismail ha individuato altre possibilità meno impegnative dal punto di vista economico in Germania ed al momento attendiamo che si concretizzi la sua scelta finale per trasmettergli l'importo raccolto ed eventuali integrazioni ove necessarie. Comunque l'importo raccolto mediante la sottoscrizione ha già una destinazione ben definita entro il 2023 e pertanto non ne terremo conto nelle previsioni di spesa per il 2024.

Per analizzare le diverse tipologie di donazioni ricevute queste sono state suddivise in categorie in base agli importi. La suddivisione prescelta, del tutto arbitraria, ed i relativi importi sono presentati nella seguente tabella 4-1.

	Classe di importo	importo complessivo	numero donatori	donazione media	valore percentuale
A.4 - Donazioni	≤30 Euro	473.99	21	22.57	1.3%
	31÷50 Euro	855.80	20	42.79	2.3%
	51÷100 Euro	1'746.57	23	75.94	4.7%
	101÷200 Euro	2'527.23	16	157.95	6.7%
	201÷500 Euro	5'487.92	15	365.86	14.6%
	501÷1'000 Euro	4'599.68	5	919.94	12.3%
	1'001÷5'000 Euro	5'759.73	2	2'879.87	15.4%
	5'001÷10'000 Euro	16'050.00	2	8'025.00	42.8%
	Totale	37'500.91	104	360.59	100%

tabella 4-1: Suddivisione donazioni per classi di importo

Si precisa che in tabella è riportato il numero dei donatori e non delle donazioni in quanto le donazioni che fanno capo ad un unico donatore sono state riportate una sola volta con l'importo somma. Ciò per maggiore chiarezza circa la reale estensione del numero dei donatori e delle relative capacità economiche.

Nelle seguenti figure i medesimi dati sono rappresentati in forma grafica. La figura 4.1 riporta il numero di donatori presenti in ciascuna classe di importo mentre la figura 4.2 mostra l'importo complessivo raccolto in ciascuna classe.

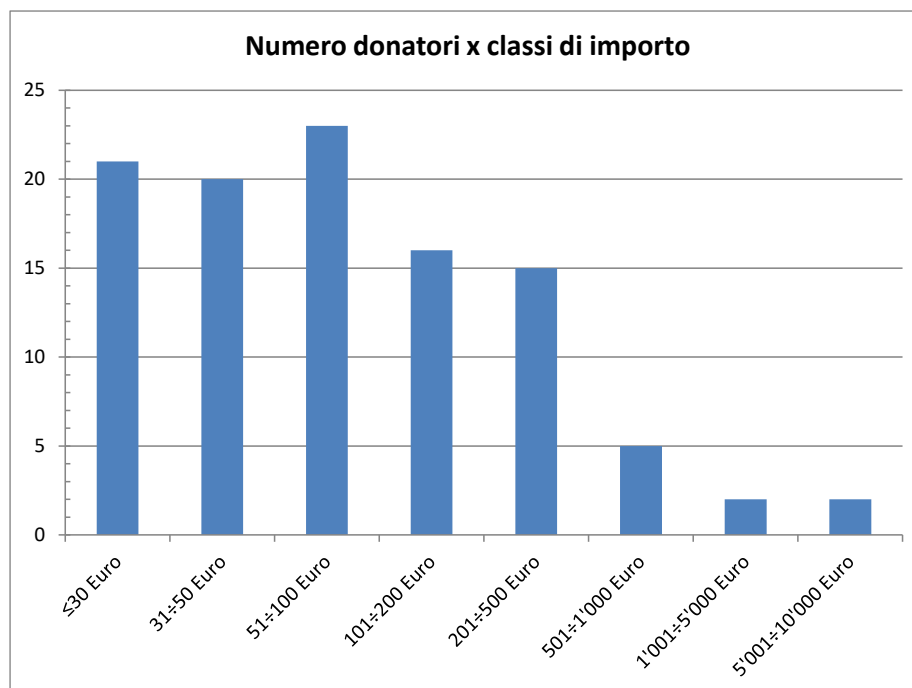


figura 4.1: Numero donatori per classe di importo

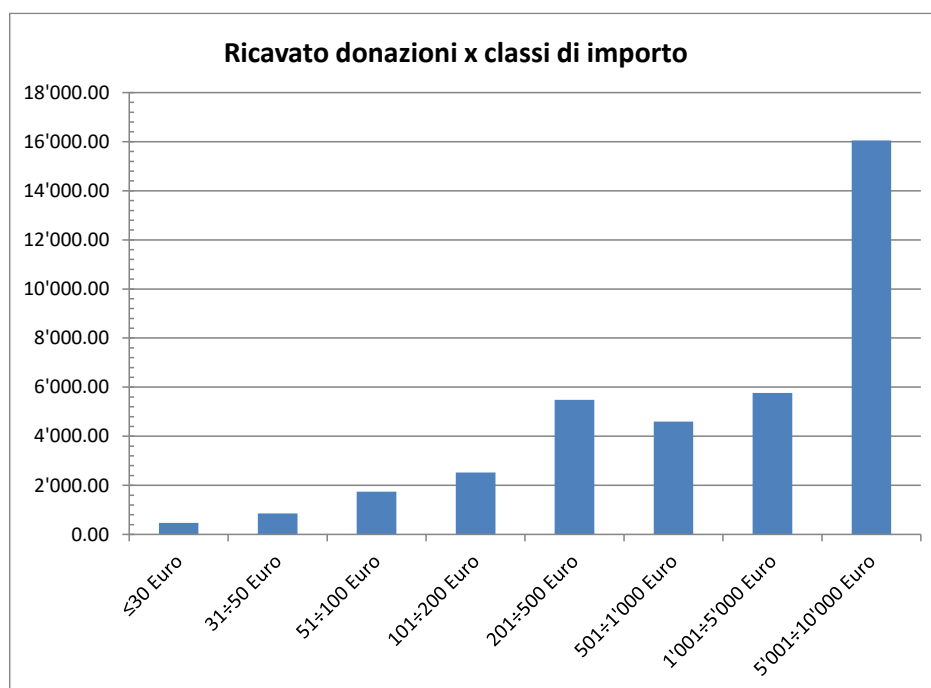


figura 4.2: Importo complessivo suddiviso per classe di importo

La figura 4.1 evidenzia come la netta prevalenza di donazioni è compresa, come peraltro prevedibile, nelle prime 5 classi, cioè fino ad un massimo di 500 Euro; il maggior numero di donazioni è compreso nella classe sopra i 50 e fino a 100 Euro.

La figura 4.2 mostra che nella classe che comprende donazioni >5'000 Euro fino a 10'000 Euro, con sole due donazioni ha raccolto 16'050 Euro, cioè quasi il 43 % di tutte le donazioni, e che le ultime due classi, con raggruppano solo 4 donazioni, hanno raccolto circa 21'800 Euro, cioè circa il 58 % delle 104 donazioni complessivamente ricevute.

Si segnala che, a parte la donazione di maggiore entità ricevuta, di 10'000 Euro, le altre tre donazioni del "gruppo di testa", per complessivi 11'810 Euro, corrispondenti al 31,5 % di tutte le donazioni ricevute provengono da associati a Rete Milano.

Questa circostanza potrebbe essere considerata un punto di forza, ma più probabilmente deve essere intesa come debolezza della associazione, perché indica un radicamento insufficiente a trovare all'esterno un numero di donatori adeguato a finanziare pienamente le attività dell'associazione.

## 5 CONFRONTO ENTRATE – USCITE

Nella figura 5.1 si è messo in diagramma l'andamento dell'attivo bancario di Rete Milano.

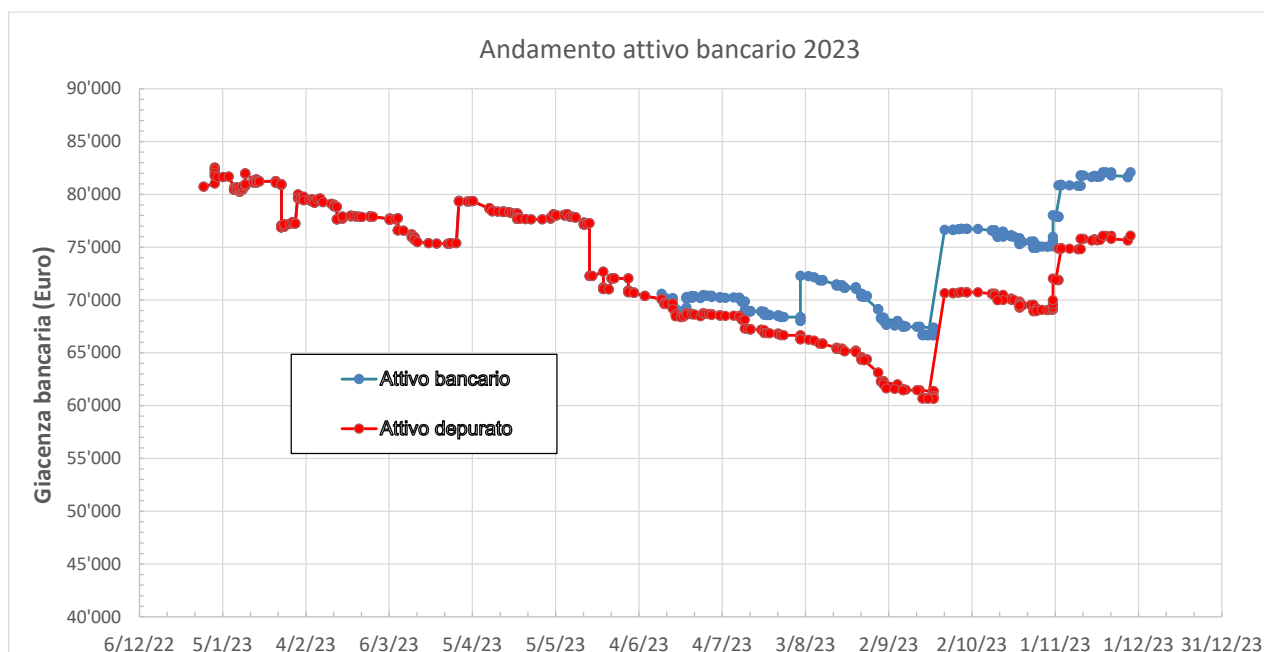


figura 5.1: Andamento dell'attivo bancario nel corso del 2023

Nella figura sono riportati due diagrammi, di cui quello azzurro rappresenta l'attuale attivo bancario, mentre quello rosso è stato depurato del ricavato della raccolta "Il sogno di Ismail" considerato che tale importo è attualmente solo "in giacenza temporanea" nel conto corrente della associazione. Gli importi ricevuti direttamente sul conto corrente dell'associazione, per complessivi 1'720 Euro, sono detratti in corrispondenza delle date dei bonifici in arrivo, nel mese di giugno, mentre la somma raccolta tramite la apposita piattaforma, per i rimanenti 4'282,14 Euro, è stata detratta alla data di chiusura della raccolta, all'inizio di agosto. Pertanto è il diagramma rosso quello rappresentativo della situazione che si prospetta per la fine dell'anno.

Si nota che fino alla metà di settembre l'andamento del grafico è pressoché costantemente decrescente, dopodiché vi è stata la donazione di maggiore entità ricevuta, pari ad oggi al 27 % di tutte le donazioni, e poi, a cavallo fra ottobre e novembre, un serie di donazioni piuttosto importanti. Quest'ultima serie di donazioni potrebbe essere messa in rapporto con l'evento realizzato, proprio alla fine di ottobre, nella vecchia sede di via dei Canzi e che ha richiamato numerose persone. Questa potrebbe essere la causa che ha innescato il rinnovato interesse per l'associazione e quindi alcune nuove donazioni.

## 6 PREVISIONE DI SPESA PER IL 2024

### 6.1 Gestione sede di via Trentacoste

Sulla base dei dati di gestione acquisiti si ipotizzano i seguenti costi:

Affitto	€ 5'100
Spese di condominio	€ 3'100
Consumo elettricità	€ 700
Supermercato	€ 350
<b>Totale</b>	<b>€ 9'250</b>

tabella 6-1: Stima costi annuali per la sede di via Trentacoste

### 6.2 Gestione alloggio di via Forlanini

I costi annui previsti sono i seguenti:

Gestione casa (affitto e spese)	€ 4'580
Bollette (A2A + Fastweb)	€ 2'300
Supermercato	€ 1'800
<b>Totale</b>	<b>€ 8'680</b>

tabella 6-2: Stima costi annuali per l'alloggio di via Forlanini

### 6.3 Altre attività e spese

Direttamente estrapolando l'esperienza di questo anno, riassunta nella tabella 3-2 si sono ipotizzati i seguenti costi:

Progetto Guardaroba	€ 6'500
Progetto Soccorso	€ 1'600
Altre spese	€ 8'100
Costi vari	€ 3'900
<b>Totale</b>	<b>€ 20'100</b>

tabella 6-3: Stima altri costi da considerare per il bilancio di previsione 2024

## 7 BILANCIO DI PREVISIONE PER IL 2024

Sulla base del consuntivo provvisorio relativo all'anno 2022 ed alle stime inserite nel precedente capitolo 6, si è delineato il prospetto di bilancio riportato nella tabella 7-1.

Descrizione	Attivi	Passivi
Residuo 2022 (stima al 30/11/2022)	75'000.00	
Quote associative	2'200.00	
Donazioni (stimate)	30'000.00	
<b>TOTALE</b>	<b>107'200.00</b>	
Assicurazione volontari		1'500.00
Spese bancarie		250.00
Gestione sede di via Trentacoste		9'250.00
Gestione alloggio di via Forlanini		8'680.00
Progetto Guardaroba		6'500.00
Progetto Soccorso		1'600.00
Altre spese		8'100.00
Costi vari		3'900.00
<b>TOTALE</b>		<b>39'780.00</b>
<b>Attivo residuo a fine 2023</b>	<b>67'420.00</b>	

tabella 7-1: totale uscite 2023 al 30/11/2023

La tabella mostra alla fine del prossimo anno un attivo di bilancio non molto distante, sia pure leggermente inferiore, rispetto all'attivo stimato per la fine dell'anno corrente. Evidentemente queste differenze sono ben inferiori alla incertezza che è intrinsecamente connessa a queste stime e previsioni.

Si ritiene pertanto che il bilancio indichi al momento una sostanziale stabilità economica per il prossimo anno.

Milano, 30 novembre 2023

La Presidente

Fausta Omodeo Salè

